

2025년 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 결과 및 성과*

초록

- ▶ 기획재정부(현 기획예산처)는 성인지 예산제도의 운영 성과를 제고하고 범부처 간 협의 기능을 강화하기 위해 2020년 「성인지 예·결산 협의회 운영규정」을 제정하고, 2021년부터 정부 위원을 확대하여 ‘성인지 예·결산 협의회’를 구성하고 기존 운영 체계를 발전시켜 왔음.
- ▶ 아울러 성인지 예산 관련 사전 심의 및 평가 기능을 강화하기 위해 2021년부터 협의회 산하에 ‘성인지 예·결산 전문평가위원회’를 구성·운영하고 있음.
- ▶ 본 연구는 「성인지 예·결산 협의회 운영규정」 제3조제1항 및 제4조제1항에 근거하여 성인지 예·결산 협의회와 전문평가위원회의 운영을 지원하고, 성인지 예산 대상사업의 적절성 검토와 성인지 예·결산 사업의 성과 평가를 수행함으로써 성인지 예·결산제도의 실효성을 제고하고 지속적인 제도 개선 방안을 제시하는 데 목적이 있음.

연구성과

(II장) 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 현황

성인지 예·결산 협의회	• 2025년 성인지 예·결산 협의회 구성 및 운영 현황
성인지 예·결산 전문평가위원회	• 제3기 성인지 예·결산 전문평가위원회 구성 및 운영 현황

(III장) 성인지 예산 대상사업 적절성 검토

- 2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 지침 및 양식 개선·보완
- 검토 대상: 2025년도 성인지 예산서 중 적절성 검토를 받지 않았거나, 부처에서 성인지 예산서 작성 제외를 요청하는 사업, 제3차 양성평등 정책 기본계획 2025년 시행계획 및 2024년 성별영향평가 결과를 반영하여 2026년도 성인지 예산서 작성이 예정된 사업
- 검토 결과 분석
- 과년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과의 활용

(IV장) 성인지 예·결산 사업 성과 평가

- 2025년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 지침 및 양식 개선·보완
- 평가 대상: 2024년도 성인지 예산서, 2025년도 성인지 예산서, 2026년도 성인지 예산서 및 2024회계연도 성인지 결산서를 모두 작성한 사업
- 평가 결과 분석
- 2024년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과의 활용
- 과년도 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과의 활용

(V장) 결론 및 개선방안

- 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 개선 과제
- 성인지 예·결산 사업 성과 평가 개선 과제
- 사업 운영 지원 시스템의 개선 과제

* 이 이슈페이퍼는 2025년 한국여성정책연구원의 연구보고서 내용을 일부 발췌하고 정리해 제작되었습니다.

출처: 성민정·김효주·조혜승·김효정·김해람·김병권·김수지·임연규(2025). 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 사업. 서울: 한국여성정책연구원.

1 필요성 및 목적

- ▶ 2020년, 성인지 예산제도의 운영 성과를 제고하고, 범부처 간 협의를 촉진하기 위하여 기획재정부(현 기획예산처)는 「성인지 예·결산 협의회 운영 규정」(기획재정부 훈령, 2020.10.22. 공포, 2021.1. 시행/현재 기획예산처훈령 제1호, 2026. 1. 2., 타법개정)을 제정하여 2021년부터 ‘성인지 예·결산 협의회’의 정부 위원을 확대하여 구성하고, 기존 체계를 발전시켜 운영하기 시작함. ‘성인지 예·결산 협의회’는 「성인지 예·결산 협의회 운영 규정」 제3조에 따라 성인지 예산서 작성 대상사업 선정기준 마련 및 선정에 관한 사항, 그 밖의 성인지 예·결산제도의 효율적인 운영과 발전을 위하여 필요한 사항을 논의함.
- ▶ ‘성인지 예·결산 협의회’는 성인지 예산 관련 사전 심의 및 평가 기능 강화를 위해 2021년부터 ‘성인지 예·결산 협의회’ 산하에 ‘성인지 예·결산 전문평가위원회’를 구성하여 운영하고 있음. 성인지 예·결산 협의회와 전문평가위원회는 성인지 예·결산 전문가에 의한 평가와 환류를 통해, 성인지 예산 대상사업의 적절성을 제고하고 성인지 예·결산 사업의 성과를 관리하고자 함.
- ▶ 아울러, ‘성인지 예·결산 협의회 지원시스템’을 지속적으로 고도화하여 성인지 예·결산 전문평가를 체계적이고 효율적으로 운영하고자 함.
- ▶ 본 연구는 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 사업의 5차년도의 사업 과정·결과·과제를 검토하고 기록으로 남기는 작업임. 본 연구의 목적은 첫째, 성인지 예·결산 협의회의 기능 및 운영(「성인지 예·결산 협의회 운영규정」 제3조제1항)과 전문평가위원회의 구성과 운영(「성인지 예·결산 협의회 운영규정」 제4조제1항)의 사항을 수행함. 둘째, 성인지 예산 대상사업에 대한 적절성 검토와 성인지 예·결산 사업에 대한 성과 평가를 통해, 성인지 예·결산제도의 성과를 제고하고 지속적인 제도 개선 방안을 제시하도록 함.

2 사업내용

- ▶ 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 현황
 - 2025년 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 개최 현황

회의	안건	일자
1차 협의회	① 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과 확정	2025.1.13.~1.15.(서면)
2차 협의회	① 2026년도 성인지 예산서 작성 지침(안) ② 2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 지침(안)	2025.3.18.~3.20.(서면)
1차 전문평가위원회	① 전문평가위원회 운영 개요 및 추진계획 보고 ② 적절성 검토 지침 보고 및 확정	2025.3.20.
2차 전문평가위원회	① 2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과 종합논의	2025.5.7.
3차 협의회	① 2026년도 성인지예산 대상사업 적절성 검토결과 심의	2025.5.13.
4차 협의회	① 2026년도 성인지 예산서 개요(안) 심의 ② 2025년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 지침(안) 보고	2025.8.22.~8.26.(서면)
3차 전문평가위원회	① 성인지 예·결산 사업 성과 평가 개선 사항 보고 및 지침 확정	2025.9.4.
4차 전문평가위원회	① 2025년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과 보고	2025.12.4.

출처: 한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025d)를 바탕으로 연구진 작성

• 2021~2024년 성인지 예·결산 전문평가위원회 운영 성과

연도	성과 내용
2021년 (1차년)	<ul style="list-style-type: none"> • 제1기 전문평가위원회 구성 및 시범 평가 수행 <ul style="list-style-type: none"> - 성인지 예·결산 전문평가 제도의 기초 마련 - 분야별 전문가 중심의 평가체계 시범 운영 • 성인지 예·결산 사업의 질적 개선을 위한 평가제도 정립 <ul style="list-style-type: none"> - 평가기준 및 절차 체계화 - 실효성 있는 환류를 위한 평가 틀 마련 • 대상사업 적절성 평가 실시(총 267개 사업) <ul style="list-style-type: none"> - 적절성 평가 결과 중 83.3%가 2022년도 성인지 예산서에 반영 • 사업 성과 평가 실시(총 253개 사업) <ul style="list-style-type: none"> - 평가 결과를 기반으로 각 부처에 개선 권고안 제시 • 성인지 예·결산 협의회 지원시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 성과 평가 시스템 신규 구축
2022년 (2차년)	<ul style="list-style-type: none"> • 제1기 전문평가위원회 운영 및 활동 성과 <ul style="list-style-type: none"> - 전문평가위원회 운영 실적을 종합한 활동보고서 발간 • 대상사업 적절성 평가 기준 정비 <ul style="list-style-type: none"> - 사업 유형별 점검 기준 마련 - 평가 지표 및 평가 영역 개선 - 사업 분류를 위한 사전 질문 항목 추가 • 평가 운영 체계 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 평가 일정 조정 및 전산화 추진 - 평가의 충실성과 결과 분석의 효율성 제고 • 대상사업 적절성 평가 실시(총 283개 사업) <ul style="list-style-type: none"> - 평가 결과의 92.1%가 2023년도 성인지 예산서에 반영됨 • 성과 평가 체계 보완 및 절차 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 실무평가 → 부처 의견조회 → 평가위원 최종평가로 이어지는 다단계 구조 확립 • 사업 성과 평가 실시(총 256개 사업) <ul style="list-style-type: none"> - 평가 결과를 기반으로 각 부처에 개선 권고안 제시 • 성인지 예·결산 협의회 지원시스템 고도화 <ul style="list-style-type: none"> - 적절성 평가 시스템 신규 구축 - 성과 평가 시스템 기능 개선 및 안정화
2023년 (3차년)	<ul style="list-style-type: none"> • 제2기 전문평가위원회 구성 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 분야별 전문가를 중심으로 제2기 평가위원회 구성 - 연차별 성과 분석을 기반으로 위원회 운영 내실화 • 대상사업 적절성 평가 범위 확대 및 기준 정비 <ul style="list-style-type: none"> - 성인지 예산서 작성 지침 개정에 따른 평가지표 체계 변경 - 평가 적용 범위를 확대하여 포괄성 제고 • 대상사업 적절성 평가 실시(총 348개 사업) <ul style="list-style-type: none"> - 평가 결과의 97.0%가 2024년도 성인지 예산서에 반영됨 • 성과 평가 반영 항목 도입 및 환류 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 2024년도 성인지 예산서 내 '성과 평가 반영 사항' 항목 신설

출처: 조선주 외(2021), 김영숙 외(2022; 2023), 성민정 외(2024)를 바탕으로 연구진 정리, 작성

▶ 2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토

• 2025년 개선방향

- 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 대상 목록 구성 시, 성평등가족부의 업무 협조를 받아 「양성평등정책 기본계획」 및 성별영향 평가사업을 연계하여 검토 대상 구성함으로써 정책과 예산의 연계 강화
- 전년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 지표를 안정적으로 유지하여, 3기 전문평가위원회(2025~2026년)의 전문평가의 예측가능성 확보
- 성인지 예산 대상사업 적절성에 대한 실무위원 2명의 검토 결과를 평가위원이 검토하며 대상사업 적절성 여부를 정하고, 3개 영역에 대한 충분한 판단 근거를 통합 제시하도록 하여 부처의 대상사업 선정 근거 강화

• 2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과의 반영

(단위: 개)

			2026년도 성인지 예산서			
			소계	작성	미작성	기타 (사업종료, 추가사업 미작성)
적절성 검토 결과	적절	187	178	172	6	9
	부적절	29	26	2	24	3
	총계	216	204	반영 196개 사업(96.1%) 미반영 8개 사업(3.9%)		12

출처: 한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025b; 2025c) 분석

• 과년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과의 활용

- 2021년부터 실시된 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과는 성인지 예산서 작성 시 사전적으로 고려되어 성인지 예산서의 질적 수준을 제고하고 제도 실효성 강화의 밑바탕이 됨

(단위: 개, %)

구분	반영 사업 수(반영률)
2022년도 성인지 예산서(2021년 검토·작성)	209(83.3%)
2023년도 성인지 예산서(2022년 검토·작성)	258(92.1%)
2024년도 성인지 예산서(2023년 검토·작성)	328(97.0%)
2025년도 성인지 예산서(2024년 검토·작성)	239(93.7%)

출처: 조선주 외(2021: p.136), 김영숙 외(2022: p.99; 2023: p.61), 성민정 외(2024: p.86)

▶ 성인지 예·결산 사업 성과 평가

- (평가대상) 『2024년도 성인지 예산서』, 『2025년도 성인지 예산서』, 『2026년도 성인지 예산서』 및 『2024회계연도 성인지 결산서』를 모두 작성한 사업으로 250개 사업임.
- (평가 지표) 계획, 성과, 환류의 3개 영역, 총 7개 지표로 구성

- 2025년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과
 - 전체 250개 사업 중 '보통' 사업이 170개로 전체의 68.0%를 차지하였고, 그 다음이 '우수' 사업(58개), '미흡' 사업(14개), '매우 우수' 사업(8개) 순으로 나타났고, '매우 미흡' 사업은 없음.

(단위: 개, %)

구분	실무위원				평가위원	
	재정 전문가		젠더 전문가			
	사업 수	비율	사업 수	비율	사업 수	비율
전체	250	100.0	250	100.0	250	100.0
매우 우수(90점 이상)	17	6.8	17	6.8	8	3.2
우수(80~89점)	61	24.4	68	27.2	58	23.2
보통(60~79점)	140	56.0	150	60.0	170	68.0
미흡(40~59점)	32	12.8	15	6.0	14	5.6
매우 미흡(40점 미만)	0	0.0	0	0.0	0	0.0

출처: 한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025a)를 토대로 연구진 분석, 작성

- 2024년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과의 활용

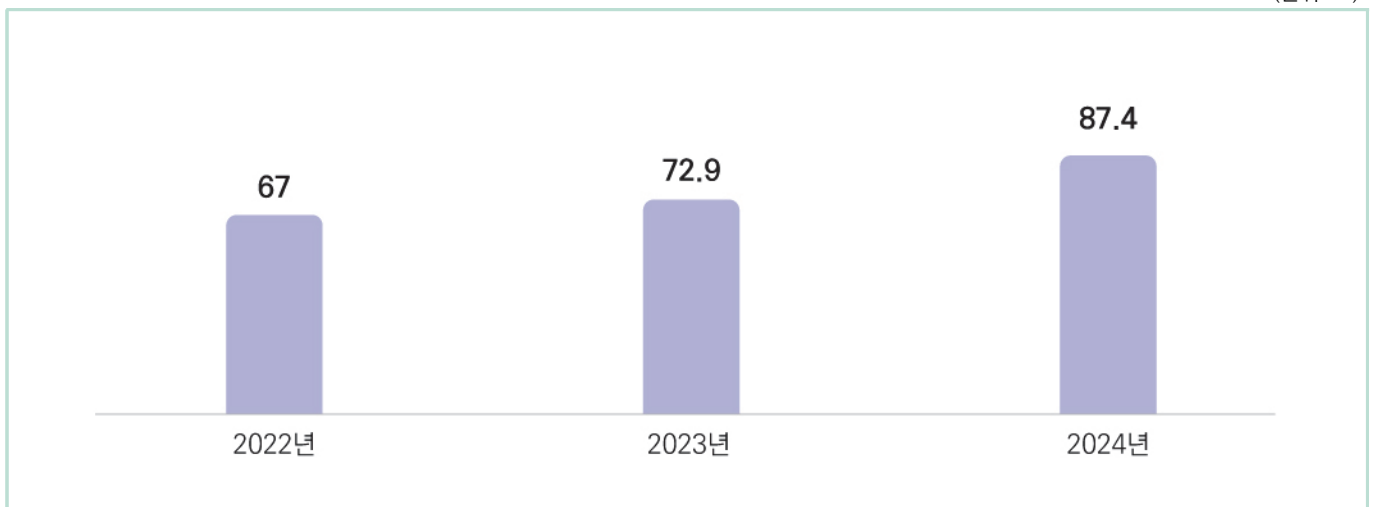
(단위: 개, %)

	'26년도 성인지 예산서 작성 사업 수(A)	'24년 성과 평가 사업 수(B)	성과 평가 사업 비율 (B/A × 100)	성과 평가 반영 사항 작성 사업 수(C)	반영률 (C/B × 100)
전체	309	230	74.4	201	87.4
예산	231	168	72.7	139	82.7
기금	78	62	79.5	62	100.0

출처: 한국여성정책연구원 성인지예산센터(2024; 2025c)를 연구진 분석, 작성

- 과년도 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과의 활용
 - 2022년~2024년 사업 성과 평가 결과 권고 및 반영 현황(전체)

(단위: %)



- 2022년~2024년 사업 성과 평가 결과 권고 및 반영 현황

(단위: %)

평가등급	2022년 성과 평가 결과의 반영 현황	2023년 성과 평가 결과의 반영 현황	2024년 성과 평가 결과의 반영 현황
전체	67.0	72.9	87.4
매우 우수	69.2	76.9	88.0
우수	74.1	78.4	100.0
보통	60.5	72.3	85.1
미흡	92.9	63.6	77.8

출처: 김영숙 외(2023: p.91)에서 재인용, 성민정 외(2024: p.116)에서 재인용, 한국여성정책연구원 성인지예산센터(2024; 2025c)를 연구진 분석

- ODA 사업 쟁점 분석
- 성평등 추진 중점 사업(여성폭력 사업) 환류 점검

3 결론 및 개선과제

▶ 성인지 예산 대상사업 적절성 검토

- (성과)
 - 2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 대상 구성 시, 성평등 정책과 성인지 예산 연계성 강화
 - 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 시, 3개 영역에 판단 근거를 통합적으로 제시하여 부처의 대상사업 선정 근거 강화
 - 2026년도 성인지 예산 적절성 검토 반영률은 96.1%로, 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과에 대한 부처 수용도 제고
- (개선과제)
 - 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 시, 정책 대상 및 성과 귀속 범위 등의 사업 특성을 고려하여 검토 지침 보완 필요
 - ODA 사업의 특수성 등으로 실제 성과지표로 의미 있는 변화를 측정하기 불가한 사업, 「제3차 양성평등정책 기본계획」의 주기에 맞춰 5년간 지속적인 관리하기로 한 성평등 추진 중점 사업에 대한 적절성 검토의 실익을 논의 후 검토 지침에 반영 필요

▶ 성인지 예·결산 사업 성과 평가

- (성과)
 - 2024년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과의 2026년도 성인지 예산서 반영률은 87.4%로, 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과에 대한 사업 환류 제고
 - ‘성과 평가 반영 사항’에는 성과지표 추가, 변경 및 목표치 상향 설정을 비롯하여 다양한 사업 내용 개선 사례가 증가하고 있으며, 특히 성인지적 사업 운영을 위한 예산 반영 사례가 포함
 - 2025년 평가에서 기획재정부의 협조를 통해 부처별 사업설명자료를 제공하여 성인지 예·결산 사업 성과 평가 기반 강화
- (개선과제)
 - 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과 등급에 따른 후속 조치 마련 필요
 - 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과를 잘 반영한 환류 우수 사례 발굴 및 공유 필요
 - 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과의 실질적 반영을 위해 ‘성과 평가 반영 사항’의 유형화 및 세부 표기 필요
 - 성인지 예·결산 사업 성과 평가와 성과관리제도의 다른 성과 평가의 연계성 고려를 통해 사업 담당자의 작성 및 관리 부담 완화

▶ 사업 운영 지원 시스템

- (성과)
 - 평가자의 피드백을 토대로 성인지 예·결산 협의회 지원 시스템에 대한 지속적인 기능 개선으로 평가 절차의 효율성 및 편의성 제고
 - 제3기 성인지 예·결산 전문평가위원회 신규 구성 및 운영 내실화
- (개선과제)
 - 참고자료 관련 게시판 보완
 - 성인지 예·결산 전문평가 평가자 간 소통 확대 및 장기 방향 논의

참고자료	<p>김영숙·조선주·성민정·김병권·김해람·안주희·민보람(2022), 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 사업, 한국여성정책연구원.</p> <p>김영숙·이택면·성민정·김병권·김해람·안주희·박가현(2023), 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 사업, 한국여성정책연구원.</p> <p>성민정·이택면·김영숙·김병권·김해람·안주희·김수지·박가현(2024), 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 사업, 한국여성정책연구원.</p> <p>조선주·성민정·박수범·김효주·권도연·김병권·김해람·안주희·김수지(2021), 성인지 예·결산 협의회 및 전문평가위원회 운영 사업, 한국여성정책연구원.</p> <p>한국여성정책연구원 성인지예산센터(2024), 내부자료(2024년 성인지 예·결산 사업 성과 평가 결과 DB).</p> <p>한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025a), 내부자료(2025년 성인지 예·결산 성과 평가 결과 DB).</p> <p>한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025b), 내부자료(2026년도 성인지 예산 대상사업 적절성 검토 결과 DB).</p> <p>한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025c), 내부자료(2026년도 성인지 예산서 및 자금운용계획서 DB).</p> <p>한국여성정책연구원 성인지예산센터(2025d), 내부자료(성인지 예산 상설협의체 및 협의회, 전문평가위원회, 실무위원회 현황).</p>
-------------	---

주관부처 기획예산처 국민복지예산과, 성평등가족부 성별영향평가과

관계부처 전 중앙행정기관